

Diffuser une culture
de la décision partagée



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

www.deciderensemble.com

1. DECIDER ENSEMBLE EN 2021

L'activité de Décider ensemble en 2021

En 2021, Décider ensemble a continué à s'adapter au contexte sanitaire sur la forme, en proposant de nombreux événements et ressources en format numérique, mais également sur le fond. L'association a proposé des réflexions autour de la démocratie sanitaire, à travers, notamment, l'organisation d'un cycle d'ateliers sur les comités consultatifs locaux Covid-19. Malgré les restrictions, les événements phares ont pu se dérouler en présentiel : les Rencontres européennes de la participation à Amiens et les Trophées de la Participation et de la Concertation à l'Hôtel de Lassay, à Paris.


Durant cette année 2021, Décider ensemble a continué à enrichir la réflexion et les ressources sur la démocratie participative : Baromètre de la démocratie locale numérique 2021, fiches ressources présentant les démarches lauréates des Trophées, note sur les logiciels libres de participation, cas d'étude des civic tech, recherche menée sur les questions de démocratie sanitaire par le Conseil scientifique, etc. L'association a également renforcé sa collaboration avec les collectivités territoriales avec de nouveaux adhérents (Marcq-en-Barœul, Mulhouse, Métropole Européenne de Lille) et développé ses liens avec des partenaires internationaux, en travaillant notamment avec le Centre d'écologie urbaine de Montréal, sur le projet Connexions Citoyennes de CFI et en transformant ces Rencontres pour leur donner une dimension européenne. L'année a également été marquée par les activités de nos réseaux : le Club des élus locaux et le Groupe de travail des adhérents « entreprises ».

En vue des élections de 2022, Décider ensemble a lancé, lors de la 5e édition des Rencontres européennes de la participation, l'Appel d'Amiens. Ce texte, élaboré collectivement et à destination des candidats aux prochaines élections présidentielles et législatives, présente 5 objectifs prioritaires pour imaginer la démocratie de demain et renouveler nos systèmes de décision. Il est déjà signé par plus de 250 personnalités publiques et personnes engagées pour la démocratie.

Les instances de Décider ensemble

Le **Bureau** de Décider ensemble au 31 décembre 2021 était composé de :

- Bertrand PANCHER, Président, Député de la Meuse
- Caroline JANVIER, Vice-présidente, Députée de la deuxième circonscription du Loiret
- Patrice CARRÉ, Président du Conseil scientifique de Décider ensemble et Secrétaire Général
- Brigitte FARGEVIEILLE, Trésorière, Cheffe de mission EDF
- Loïc BLONDIAUX, Professeur de science politique à l'Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Brigitte CHALOPIN, Présidente de la Compagnie nationale des commissaires enquêteurs
- Agnès POPELIN, Administratrice de France Nature Environnement, membre du CESE



Le **Conseil scientifique** a contribué à l'orientation des activités en 2021 et a organisé deux débats lors des Rencontres européennes de la participation. Au 31 décembre 2021, le Conseil scientifique était composé de :

- Patrice CARRÉ, Président du Conseil scientifique de Décider Ensemble
- Jocelyne ARQUEMBOURG, Professeure à l'Université Paris 3, chercheuse au CIM
- Loïc BLONDIAUX, Professeur de science politique à l'Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Chercheur au Centre Européen d'Études Sociologiques et de Science politique de la Sorbonne
- Ilaria CASILLO, Vice-présidente de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP)
- Florence DURAND-TORNARE, Fondatrice et déléguée générale de l'association « Villes Internet »
- Jean-Marc DZIEDZICKI, Chargé de projet Foncier et Aménagement chez SYSTRA
- Léonard LABORIE, Chercheur au CNRS, chargé de recherche au SIRICE de la Sorbonne
- Audrey LEBEAU-LIVÉ, Cheffe du service des politiques d'ouverture à la société à l'Institut de Radioprotection et de Sureté Nucléaire
- Clément MABI, Maître de conférences à l'Université Technologique de Compiègne
- Barbara SERRANO, Maîtresse de conférences associée à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
- Julien TALPIN, Chargé de recherches en science politique au CNRS et co-directeur du GIS Démocratie & Participation
- Sylvianne VILLAUDIÈRE, Vice-Présidente de la Société d'Encouragement pour l'Industrie Nationale

L'équipe au 31 décembre 2021 est composée de :

- Katharine ZUEGEL, co-directrice, notamment en charge des Rencontres européennes de la participation et de l'Observatoire des civic tech et la démocratie numérique
- Sarah GRAU, co-directrice, notamment en charge des Trophées de la participation et de la concertation, du centre de ressources de Décider ensemble et du Club des élus locaux
- Christophe ROSSIGNOL, co-directeur, notamment en charge de la recherche de nouveaux partenaires
- Clara CAUBET, chargée de communication
- Deux stagiaires soutiennent l'équipe au quotidien : Yann FEURTE et Dorian LE CAROFF de mars à juillet et Théo REGNAULT et Marius CHAMBRUN d'août à décembre.

Les réunions statutaires en 2021 :

- 3 réunions du Bureau (22 janvier, 7 avril et 9 novembre)
- 2 réunions du Conseil d'administration (4 février, 6 mai)
- Assemblée Générale (23 juin)

2. RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS

Rencontres européennes de la participation

- **13, 14 et 15 Septembre 2021** : 5^e édition des [Rencontres européennes de la participation](#) à Amiens sur le thème « Imaginer ensemble la démocratie de demain », suivie d'une version numérique les 16 et 17 septembre 2021

Observatoire des civic-tech et de la démocratie locale numérique


- **Janvier - Février 2021** : Publication des [cas d'étude civic tech](#) : CitizenLab, Civocracy, ConsultVox, Fluicity, IdCity, Open Source Politics, Politiker
- **1^{er} Juillet 2021** : Présentation des résultats de l'édition 2021 du [Baromètre de la démocratie locale numérique](#) lors d'un webinaire
- **24 Novembre 2021** : Publication de la note « [Quand la participation citoyenne s'appuie sur les logiciels libres et open source](#) » et organisation de l'atelier « *Participation numérique en ligne : zoom sur les logiciels libres et les outils numériques* » au Hub des Territoires
- **Décembre 2021 - Janvier 2022** : Publication des **cas d'étude** de participation citoyenne numérique à l'échelle locale en France (Hanches et Villefranche de Rouergue) et dans d'autres pays européens : Linz (Autriche), Madrid (Espagne), Aubange (Belgique)

Trophées de la participation et de la concertation

- **7 Décembre 2021** : 6^{ème} cérémonie de remise des [Trophées de la participation et de la concertation](#)

Autres événements publics et publications

- **26 Janvier 2021** : Atelier numérique « [Concertation et projets transfrontaliers, regards et expériences croisés](#) » co-organisé avec SNCF Réseau dans le cadre des 4^e Rencontres nationales de la participation
- **24 Février 2021** : Webinaire « Démocratie sanitaire et gestion de la crise du COVID-19 » et publication d'une analyse [des comités citoyens COVID](#) mis en place par certaines collectivités

- 
- **1^{er} Avril 2021** : Atelier « Retours d'expérience sur les comités citoyens COVID-19 » lors de la Biennale des villes en transition organisée par la Ville de Grenoble
 - **11 mai 2021** : Webinaire « Définir sa raison d'être avec ses parties prenantes, pourquoi et comment ? » et publication d'[une note](#) sur le sujet
 - **Avril 2021 - Mai 2021** : Série d'ateliers pour co-construire l'Appel d'Amiens avec l'écosystème de Décider ensemble
 - **Mai 2021 - Juin 2021** : Semaine d'incubation projet « Connexions citoyennes » de CFI
 - **5 Juillet au 15 Août** : [Consultation numérique](#) et publique sur l'Appel d'Amiens
 - **Octobre 2021 – Novembre 2021** : Série de cinq ateliers pour co-construire les propositions de l'Appel d'Amiens

Événements internes

- **6 réunions** du groupe de travail « Déployer sa raison d'être »
- **5 réunions du Conseil scientifique**
- **7 réunions du Club des élus locaux**
- **Avril – mai 2021** : Série d'ateliers avec la Poste

Les publications et les synthèses de ces événements sont consultables sur le site internet de Décider ensemble : www.deciderensemble.com

3. RENCONTRES EUROPÉENNES DE LA PARTICIPATION

La [5^e édition des Rencontres de la participation](#) a été accueillie par la ville d'Amiens les 13, 14 et 15 septembre 2021, suivie d'une version numérique les 16 et 17 septembre. Elle a réuni un millier de participants sur une semaine.



Les Rencontres ont été co-organisées par Décider ensemble, la ville d'Amiens et la région Hauts-de-France, en partenariat financier et intellectuel avec l'ANDRA, la Banque des territoires, le Commissariat Général au Développement Durable, la Commission Nationale du Débat Public, EDF, Gare & Connexions SNCF, SNCF Réseau, Systra, Transdev, et intellectuel avec l'AdCF, la CNCE, l'ICPC, État d'esprit Stratis, FNE, France urbaine, le GIS participation et concertation et l'OIDP ainsi que plus de vingt contributeurs. Décider ensemble a ainsi constitué un comité technique multi-acteurs.

Le thème principal de cette 5e édition, « Imaginer ensemble la démocratie de demain » s'est décliné autour de 5 grands axes de réflexion :

- L'implication des jeunes ;
- Réinventer le monde d'après avec le numérique ;
- Les pratiques participatives en Europe ;
- Les transitions écologiques, sociales et entrepreneuriales ;
- La démocratie sanitaire.



Les échanges ont été nombreux (plus de 50 ateliers organisés) et les débats ont permis de mieux comprendre et appréhender les enjeux démocratiques actuels et à venir ainsi que de penser des propositions concrètes pour améliorer nos systèmes de décisions. Les Rencontres ont aussi été l'occasion de lancer l'Appel d'Amiens. Ce texte, élaboré collectivement au cours de l'année 2021 (ateliers et plateforme numérique), présente 5 objectifs prioritaires pour imaginer la démocratie de demain en vue des élections présidentielles et législatives 2022.



Pour la première fois, ces Rencontres sont devenues européennes. Les participants se sont ainsi interrogés sur la démocratie et la participation citoyenne dans les institutions européennes et sur les pratiques participatives de nos pays voisins. Des intervenants et participants des institutions européennes et d'Allemagne, de Belgique, du Canada, de l'Espagne, de Grande-Bretagne, d'Italie, des Pays-Bas, de Suisse et de l'OCDE ont pris part aux échanges, en partageant leurs expériences et points de vue.

Les participants ont eu la possibilité de visiter des lieux atypiques locaux, de rencontrer des acteurs impliqués dans la démocratie locale à Amiens à travers 5 parcours de balades urbaines et d'assister à 3 ateliers de faire-ensemble, 19 partages d'expériences, 13 débats inspirants, 12 ateliers ainsi qu'à de nombreux temps d'échanges, moments de convivialité et spectacles culturels. Comme chaque année, un espace était réservé aux stands des civic tech partenaires. L'événement a, par ailleurs, favorisé la relance économique post-covid des acteurs du territoire amiénois avec la mobilisation de prestataires de restauration locaux et de nombreuses réservations de chambres d'hôtel.



L'événement a connu un grand succès, avec un taux d'appréciation de 93% selon les résultats du questionnaire d'évaluation. Les thématiques abordées par les Rencontres ont particulièrement plu et intéressé les participants.

4. L'OBSERVATOIRE DES *CIVIC TECH* ET DE LA DÉMOCRATIE NUMÉRIQUE

Depuis 2017, Décider ensemble fait vivre son Observatoire des *civic tech* et de la démocratie numérique, avec le soutien des 3 partenaires financiers : la Banque des territoires, le Groupe la Poste et RTE. L'Observatoire a pour missions de mener des activités de recherche en lien avec la démocratie numérique, de créer des lieux et moments de rencontre entre les acteurs du domaine et de produire des outils pour soutenir la mise en œuvre opérationnelle des démarches numériques participatives au sein des administrations, des collectivités locales et des entreprises.

L'une des publications-phare de l'Observatoire est le rapport annuel du [Baromètre de la démocratie locale numérique](#). Cette enquête permet de faire le point sur les représentations des agents et élus de collectivités locales (attentes envers le numérique pour la participation, perception des apports des technologies numériques, etc.) mais aussi sur leurs pratiques (usage d'outils de *civic tech*, organisation interne, articulation avec les dispositifs en présentiel, etc.). En 2021, Décider ensemble a publié les résultats de la 5e édition du [Baromètre de la démocratie locale numérique](#), le 1er juillet 2021. Le rapport présente l'état des lieux de la démocratie locale numérique en 2021, à travers les tendances et perspectives d'évolution du domaine dans un double contexte post-élections municipales et de crise sanitaire. L'enquête a été menée du 3 mars au 23 avril 2021. 31 collectivités ont répondu au questionnaire. Les résultats et conclusions ont été présentés lors d'un [webinaire](#), au cours duquel la Métropole Rouen Normandie et Nantes Métropole ont apporté leurs témoignages.

Dans la continuité des [travaux menés en 2020](#) dans le cadre du Baromètre, de nouveaux cas d'étude ont été réalisés pour présenter des exemples concrets de dispositifs numériques participatifs (outil, service en charge, objectifs, etc). En 2021, ces documents ressources mettent en avant pour la première fois des démarches menées dans des villes européennes non françaises : Linz (Autriche), Madrid (Espagne), Aubange (Belgique).

Les enjeux actuels de la démocratie locale numérique et les résultats de l'édition 2021 du Baromètre ont également fait l'objet d'un atelier lors des Rencontres européennes de la participation à Amiens, avec les témoignages de la ville de Malakoff, la Métropole Rouen Normandie et Bluenove. Ce partage d'expérience portait sur les changements intervenus dans l'usage des outils numériques de participation suite à la crise sanitaire du Covid-19. Les Rencontres ont également été l'occasion de présenter, au cours du *civic tech break*, trois structures de la *civic tech* : Orida et Cofonder, "nouveaux entrants" sur le marché ainsi que la plateforme tous acteurs de RougeVif.





Suite à la publication de la Cartographie de la civic tech en France en 2019, l'Observatoire a continué d'explorer et d'analyser le marché des outils numériques de participation. Un recensement des civic tech actives sur le marché français a débuté en 2020 et a abouti à la publication, début 2021, de [cas d'étude sur 7 civic tech](#) : CitizenLab, Civocracy, ConsultVox, Fluicity, IdCity, Open Source Politics et Politiker. Ces fiches décrivent l'offre et le positionnement commercial de ces structures. Ce travail a été complété par [une étude](#) présentant certains aspects caractéristiques du marché de la civic tech aujourd'hui en France, identifiés lors de la rédaction des cas d'étude.

Enfin, l'Observatoire s'est intéressé, tout au long de l'année 2021, aux logiciels libres et propriétaires, avec un focus sur la participation citoyenne. Ce travail de recherche, d'entretiens et de synthèse a abouti à la publication de la note « [Quand la participation citoyenne s'appuie sur les logiciels libres et open source](#) » et à l'organisation d'un webinar hybride (présentiel-distanciel) « [Participation numérique en ligne : zoom sur les logiciels libres et les outils numériques](#) », le 24 novembre au Hub des Territoires. Une vingtaine de personnes en présentiel et une cinquantaine en ligne ont participé aux échanges avec Open Source Politics, La Banque des Territoires, la ville de Hanches, la ville La Haye, OpenStad et Cap Collectif.

5. TROPHÉES DE LA PARTICIPATION ET DE LA CONCERTATION

Depuis 2016, Décider ensemble organise, en collaboration avec la Gazette des Communes, les [Trophées de la participation et de la concertation](#). L'objectif est d'attribuer un prix aux pratiques de participation et de concertation vertueuses et innovantes, menées par des collectivités, des entreprises, des associations ou des collectifs citoyens. La 6^{ème} cérémonie de remise des Trophées s'est tenue le 7 décembre 2021 à l'Hôtel de Lassay.



A la demande des membres du Comité de pilotage des Trophées, Décider ensemble a organisé une série d'ateliers de design de service au printemps 2021 pour s'interroger sur ce projet, sa formule et ses modalités et imaginer des pistes d'évolution. Suite aux différentes propositions élaborées lors de ces séances de travail, d'anciens lauréats ont intégré le Jury de l'édition 2021. D'autres pistes d'évolution sont à l'étude pour 2022.

Ces Trophées sont attribués par un Jury indépendant constitué de personnalités du monde de la participation. Pour l'édition 2021, il était présidé par Chantal JOUANNO, Présidente de la Commission Nationale du Débat Public et composé de :

- Patrice CARRÉ, Président du Conseil scientifique de Décider ensemble
- Brigitte MENGUY, Rédactrice en chef adjointe à la Gazette des communes
- François PANOUILLÉ, Chargé de mission Smart Cities, Banque des territoires
- Gwenaëlle HOURDIN, Déléguée générale du SPPPI PACA (lauréat des Trophées 2020)
- Aurélie AVRIL, Cheffe de service citoyenneté & jeunesse à la Métropole européenne de Lille (lauréate des Trophées 2018 et 2020)

Cette année, le Jury a étudié 80 dossiers de candidature et a remis

:

- 2 mentions spéciales
- 4 étoiles à 6 dossiers
- 3 étoiles à 10 dossiers
- 2 étoiles à 20 dossiers
- 1 étoile à 21 dossiers



Les lauréats 4 étoiles

- **Faire vivre la démocratie** – Commune de Plessé
- **Projet municipal participatif** – Commune de Jouars-Pontchartrain
- **Le premier audit financier citoyen d'une commune** – Ville de Millau
- [2 projets en 1] **Concertations autour du projet Haut de la Tranchée et du projet Sanitas** – Ville de Tours
- **Les assises de la transition écologique** – Orléans Métropole
- **Le projet de renouvellement urbain du Gros-Chêne, laboratoire de la concertation des habitants** - Archipel Habitat – OPH de Rennes Métropole

Les mentions spéciales

- **Francophonie de l'avenir : ta voix compte !** – Par l'Organisation Internationale de la Francophonie et Bluenove
- **Les comités consultatifs COVID : expérimentations collectives en temps de crise** – Par les villes de Grenoble, Lyon et Tours (démarche de Grenoble, de Lyon et de Tours)

La cérémonie des Trophées de la participation et de la concertation a eu lieu en présentiel, le 7 décembre 2021, à l'Assemblée nationale, dans l'Hôtel de Lassay. Elle a été animée par Guillaume DOYEN, Directeur des Rédactions du Groupe Infopro Digital, en présence notamment de Richard FERRAND, Président de l'Assemblée nationale, Marc FESNEAU, Ministre délégué auprès du Premier ministre, chargé des Relations avec le Parlement et de la Participation citoyenne, Bertrand PANCHER, Député de la Meuse et Président de Décider ensemble, Chantal JOUANNO, Présidente de la Commission Nationale du Débat Public et Caroline JANVIER, Vice-présidente de Décider ensemble et Députée du Loiret.



Les dossiers récompensés sont présentés dans [le Livret des Lauréats](#) et seront également publiés sur le [centre de ressources](#) de Décider ensemble début 2022.

Le [centre de ressources](#) de Décider ensemble a été lancé en septembre 2020. Il met à disposition des fiches-expériences produites notamment à partir des projets récompensés lors des Trophées de la participation et de la concertation et des cas d'étude du Baromètre de la démocratie locale numérique. Ce travail de valorisation permet aux différents acteurs du domaine (entreprises, collectivités, associations...) qui souhaitent mettre en œuvre des démarches participatives de s'inspirer de pratiques innovantes, vertueuses et variées. Sur cette plateforme, il est possible de rechercher les démarches selon la thématique, le type de projet et le type de structure.

6. AUTRES ACTIVITÉS

a. L'Appel d'Amiens

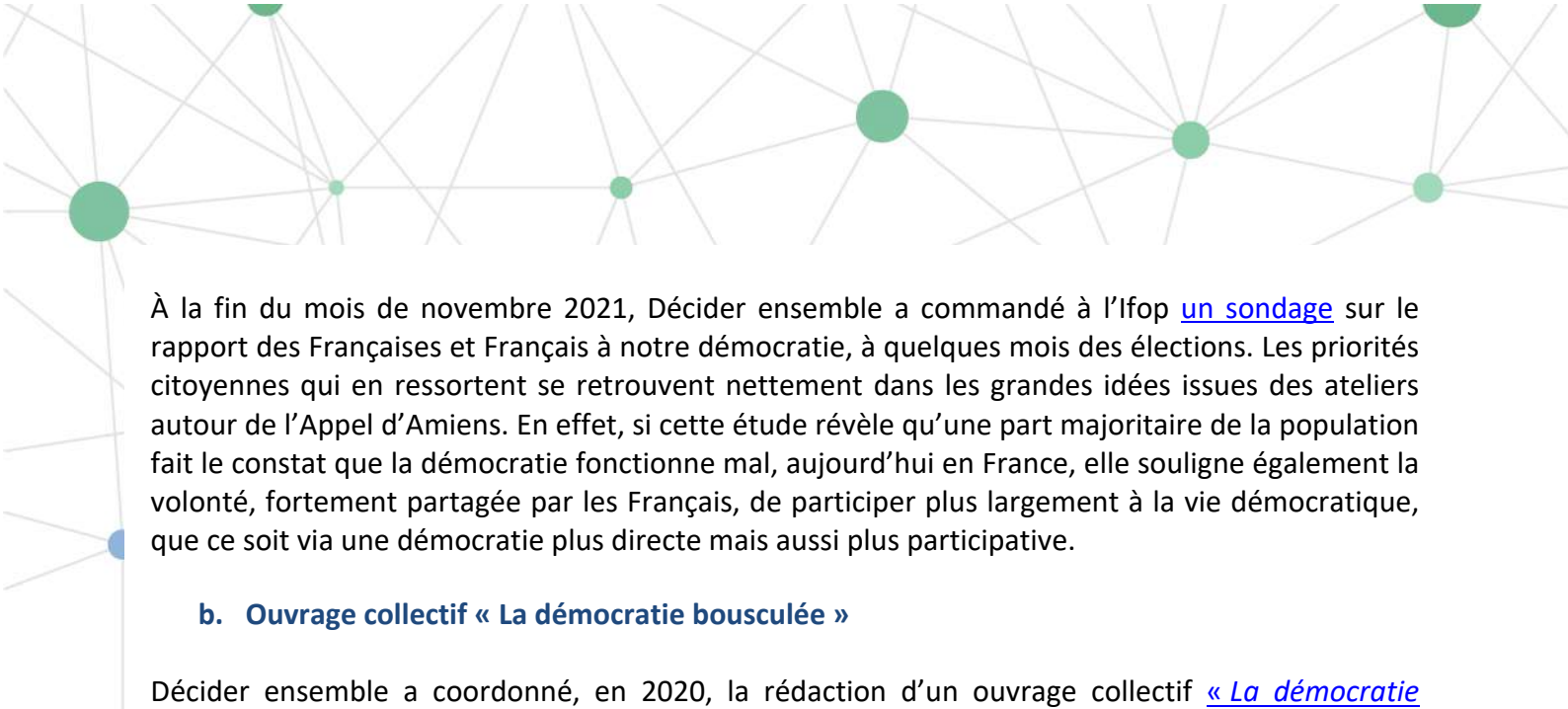
A l'occasion de la cinquième édition des Rencontres et à l'approche des élections présidentielles et législatives de 2022, [un Appel](#) à l'attention des futurs candidats a été lancé par Décider ensemble. Il est déjà signé par plus de 250 personnalités publiques et personnes engagées pour la démocratie (élus locaux et nationaux de tous bords politiques, chercheurs, chefs d'entreprises, responsables associatifs, etc.). Il énonce 5 objectifs prioritaires pour renouveler notre démocratie et imaginer de nouveaux systèmes de décisions :

- Pour une diffusion d'une culture de la décision partagée ;
- Pour une politique d'éducation à la démocratie ;
- Pour une démocratie vivante ;
- Pour des territoires plus forts ;
- Pour un renouvellement profond de nos institutions.

Une première version de cet Appel a été rédigée avec l'ensemble de l'écosystème de Décider ensemble (adhérents, partenaires financiers et intellectuels, Club des élus locaux, Conseil scientifique, etc.) lors d'ateliers numériques, menés au cours des mois d'avril et mai 2021. Elle a ensuite été soumise à consultation sur la plateforme <https://participer.deciderensemble.com/> du 5 juillet au 15 août. Les propositions déposées ont permis d'enrichir le texte final.



Lors des Rencontres européennes de la participation, les participants ont travaillé à traduire les 5 grands objectifs de l'Appel en propositions concrètes. Cinq ateliers numériques ont ensuite été organisés en octobre et novembre pour poursuivre ce travail. Les propositions finales seront publiées en 2022.



À la fin du mois de novembre 2021, Décider ensemble a commandé à l'Ifop [un sondage](#) sur le rapport des Françaises et Français à notre démocratie, à quelques mois des élections. Les priorités citoyennes qui en ressortent se retrouvent nettement dans les grandes idées issues des ateliers autour de l'Appel d'Amiens. En effet, si cette étude révèle qu'une part majoritaire de la population fait le constat que la démocratie fonctionne mal, aujourd'hui en France, elle souligne également la volonté, fortement partagée par les Français, de participer plus largement à la vie démocratique, que ce soit via une démocratie plus directe mais aussi plus participative.

b. Ouvrage collectif « La démocratie bousculée »

Décider ensemble a coordonné, en 2020, la rédaction d'un ouvrage collectif [« La démocratie bousculée – Quel renouvellement pour notre démocratie et nos systèmes de décisions ? »](#) compilant les contributions de personnalités diverses : chercheurs, élus locaux ou nationaux, représentants du monde syndical, etc. En 2021, trois nouveaux textes sont venus enrichir ce travail :

- « *Confiance, proximité et bienveillance pour renouveler notre démocratie* », par Brigitte FOURÉ, Maire d'Amiens
- « *Démocratie : le monde d'après, dès maintenant* », par Caroline JANVIER, Députée de la 2e circonscription du Loiret
- « *Face à l'urgence écologique et à la défiance croissante des citoyens, promouvoir la participation, la transparence et la proximité* », par Joël LABBE, Sénateur du Morbihan

c. Groupe de travail : Définir sa raison d'être avec ses parties prenantes

Décider Ensemble, a lancé au printemps 2020, avec ses adhérents « entreprises », un groupe de travail visant à réfléchir à la manière d'associer les parties prenantes à la définition d'une raison d'être, suite à la promulgation de la loi PACTE. Après 5 sessions de travail, les échanges ont abouti à la rédaction et à la publication d'une note [« Pourquoi et comment associer les parties prenantes aux réflexions autour de la raison d'être ? »](#)

Cette note a été présentée et débattue lors d'un [webinaire](#), le 11 mai 2021, réunissant une quarantaine de participants autour des témoignages d'Adam Baiz, rapporteur du Comité d'évaluation de la loi PACTE à France Stratégie, Christophe Delfeld, directeur RSE et Parties Prenantes chez GRTgaz et Anne Mollet, directrice générale de la Communauté des entreprises à mission.

Ces réflexions se poursuivent autour la question de la mise en œuvre et du déploiement de la raison d'être.

d. Club des élus locaux

Le Club des élus locaux, lancé à Mulhouse lors de la 4e édition des Rencontres nationales de la participation en octobre 2020, propose un réseau unique aux élus pour échanger sur les bonnes pratiques en matière de participation citoyenne et de concertation et pour renforcer la démocratie locale. L'année 2021 a été marquée par la consolidation de ce réseau qui compte désormais plus de soixante élus de tout le territoire et de collectivités de toute taille. 7 réunions du Club des élus locaux

ont été organisées en 2021, avec, pour certaines, la présence d'intervenants extérieurs pour permettre des échanges autour de thématiques spécifiques : comment construire son service de participation ? Comment revivifier les instances participatives locales ? Comment penser leur articulation ? La réunion qui s'est déroulée le 14 septembre, en présentiel, lors des Rencontres à Amiens, a permis de dresser un premier bilan et définir les priorités pour l'année à venir.

Le Club des élus locaux est soutenu par le Groupe La Poste. Dans ce cadre, et en collaboration avec la Cité du Design, Décider ensemble a organisé deux ateliers de travail avec des élus et des agents autour de leurs perceptions et pratiques liées à la participation citoyenne. Ces échanges avaient pour but d'enrichir la réflexion du Groupe La Poste autour du développement d'une offre de services pour accompagner les collectivités souhaitant mettre en place des démarches de participation et de concertation.

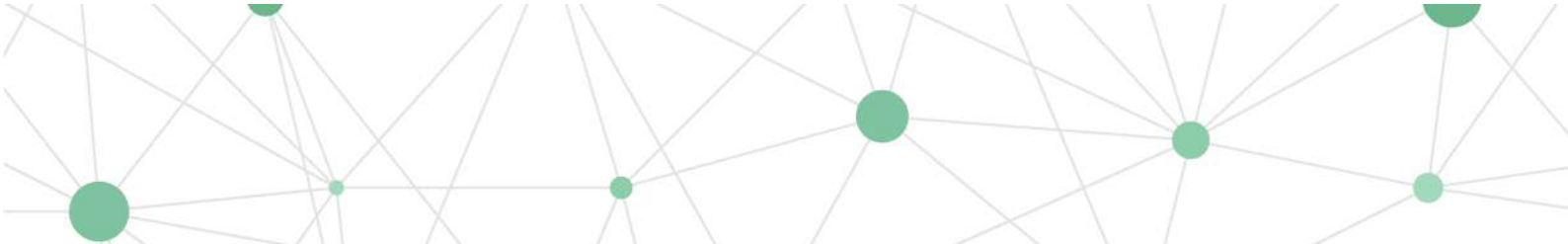
e. Réseau franco-québécois des budgets participatifs

Lors des Rencontres européennes de la participation, [un réseau franco-québécois des budgets participatifs](#) a été lancé par Décider ensemble et le [Centre d'écologie urbaine de Montréal](#). Il a vocation à rassembler une pluralité de collectivités, de l'échelle de l'arrondissement municipal à celle des régions, pour permettre des échanges de pratiques, de connaissances et d'expériences. Ces moments de partage représentent une façon d'agir collectivement pour le renouvellement de la vie démocratique locale et pour la transformation participative et écologique de l'espace public. Trois thèmes sont au centre des réflexions pour 2021-2022 : la transition écologique, l'inclusion et les outils numériques.

Un [webinaire](#) de lancement a été organisé le 16 septembre pour présenter le projet et inviter les acteurs et actrices français-es et québécois-es à un premier échange de bonnes pratiques autour de la thématique "Les budgets participatifs, un levier pour la transition écologique". L'OIDP, la Ville de Montréal, l'arrondissement du Plateau Mont Royal, la Ville d'Antony et la Région Occitanie ont partagé leurs expériences en matière de budgets participatifs.



Une enquête a également été lancée afin de mieux comprendre les attentes envers le réseau et d'identifier des tendances et bonnes pratiques dans les démarches de budget participatif avec un focus sur la transition écologique, l'inclusion et le numérique. 91 acteurs/actrices et institutions ont



répondu au sondage, permettant de dresser un premier aperçu des attentes envers le réseau. Les résultats de l'enquête seront présentés lors d'un webinaire, le 23 février 2022, qui servira également à consolider le réseau. Des rencontres en présentiel sont également prévues pour 2022.

f. Accompagnement de l'ANCT sur le programme « Territoires en commun »

Depuis avril 2020, l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires et Décider ensemble travaillent ensemble pour appuyer les collectivités territoriales dans leurs démarches de participation citoyenne aux côtés de la Banque des territoires, de Démocratie Ouverte et de l'ICPC. En 2021, la plateforme « [Territoires en commun](#) » a été lancée, une plateforme qui vise à favoriser l'engagement citoyen et la coopération via de nombreuses ressources (actualités, profils d'experts, fiches expériences, etc.). L'ANCT accompagne également des collectivités souhaitant mettre en œuvre un projet partagé, inspiré par les thématiques priorisées sur la plateforme. Décider ensemble, aux côtés des autres partenaires, œuvre au développement et au perfectionnement du programme « Territoires en commun » et de sa plateforme numérique mais également à sa diffusion (newsletters, webinaires, etc.).

g. Connexions citoyennes – Projet de CFI

Décider ensemble est associé au projet « [Connexions citoyennes](#) » de CFI qui a pour objectif de soutenir deux promotions de 25 projets d'initiatives numériques en Afrique francophone. Les 25 porteurs et porteuses de projet ont été sélectionnés début 2021, suite à un appel à candidature. Ils et elles viennent du Bénin, du Burkina Faso, du Cameroun, du Congo, de Côte d'Ivoire, de Guinée, de Madagascar, du Mali, du Niger, de République Démocratique du Congo, du Sénégal, de Tunisie, du Tchad et du Togo. Ces jeunes entrepreneurs prévoient de mettre en place des projets autour de l'open data, de la participation des femmes et des jeunes, des plateformes de suivi des engagements et actions politiques, de la participation citoyenne et de la protection des droits de l'homme. Décider ensemble, en partenariat avec les Bricodeurs et Make Sense France, a organisé une semaine d'incubation, qui en raison de la crise sanitaire, s'est finalement déroulée en visio-conférence. Décider ensemble a préparé et animé les modules suivants :

- 1^{er} juin : Module 1. Les civic tech, une révolution citoyenne ?
- 3 juin : Module 2. Comment mesurer l'impact ?
- 10 juin : Module 3. Numérique et démocratie
- 14 juin : Module 11. Transparence et open data
- 14 juin : Module 12. Médias citoyens et production d'information citoyenne
- 15 juin : Module 13. Participation citoyenne
- 15 juin : Module 14. Protection des droits de l'homme et contrôle d'action publique
- 18 juin : Module 15. Introduction aux logiciels libres, leurs enjeux et l'outil Decidim

En outre, une rencontre avec le bureau ouvert de Paula Forteza a été organisée le 27 octobre et l'équipe a mené trois séances de coaching individuel.

h. Ateliers sur les comités consultatifs Covid-19 et la démocratie sanitaire

Dans le cadre de ses travaux et réflexions autour de la démocratie sanitaire, Décider ensemble s'est intéressé à la mise en place de comités de liaison citoyens consultatifs dans certaines collectivités pour associer les habitants à la gestion de la crise sanitaire du Covid-19 et à ses conséquences. Trois cas d'étude détaillés ont été publiés afin de comparer les différentes démarches :

- Comité de liaison citoyen Covid-19 de la ville de Grenoble
- Conseil consultatif lyonnais Covid de la ville de Lyon
- Convention citoyenne Covid-19 : vécus de crise et aspirations pour demain de Nantes Métropole

Ces démarches ont été présentées et discutées lors d'une série d'ateliers :

- 24 février 2021 en visio-conférence : « *Des comités citoyens locaux pour une gestion participative de la crise du Covid-19* » permettant un premier partage d'expériences des villes de Lyon, Tours, Grenoble ainsi que Nantes Métropole
- 1^{er} avril 2021 dans le cadre de la Biennale des Villes en transition organisée par la Ville de Grenoble en format hybride (distanciel-présentiel) : « *Retours d'expériences sur les comités citoyens COVID-19* » pour revenir sur les productions citoyennes
- 15 septembre 2021 en présentiel lors des Rencontres européennes de la participation : « *Conventions citoyennes COVID-19 : quel impact ?* » pour dresser un bilan de ces initiatives

7. INTERVENTIONS EXTÉRIEURES ET PRÉSENCE DANS LES MÉDIAS

a. Interventions

- 19 janvier : Intervention de Sarah GRAU lors du webinaire de lancement de la plateforme <https://territoires-en-commun.fr/> organisé par l'ANCT
- 4 février : Animation du banc public « Démocratie locale » dans le cadre de la Cérémonie de remise du label national Territoires, Villes et Villages Internet, par Katharina ZUEGEL et Patrice CARRE
- 6 avril : Intervention de Sarah GRAU lors de l'événement « Les Territoires innovent - pour des centres vivants » organisé par la Région Bretagne et la Banque des Territoires
- 7 avril : Intervention de Sarah GRAU lors de la formation « The Camp » pour la SNCF
- 26 avril : Intervention de Katharina ZUEGEL dans le cadre des Lundis de RURALITIC [sur la citoyenneté des jeunes](#)
- 4 mai : Intervention de Katharina ZUEGEL lors de l'événement « [Les Rencontres Nationales de l'ingénierie territoriale](#) » dans l'atelier « Les transitions numériques au cœur des politiques publiques territoriales durables » organisé par l'AITF et la CNFPT
- 27 mai : Intervention de Katharina ZUEGEL lors de l'événement « Forum Open d'Etat - Transparence de la vie publique et des services publics » dans l'atelier « Transparence des résultats » organisé par la DITP et la Cour des comptes
- 9 juillet : Intervention de Katharina ZUEGEL lors du [Forum international du journalisme](#) à Couthures-sur-Garonne lors de l'atelier « La démocratie participative, qu'est-ce que c'est ? »
- 9 juillet : Intervention de Sarah GRAU lors du voyage d'étude à Lens de Trans.Cité
- 17 septembre : Intervention de Sarah Grau à la conférence « Mission de service public : se réinventer avec ses parties prenantes et la raison d'être » organisée par GRTgaz au Salon PRODURABLE
- 23 septembre : Intervention de Sarah GRAU lors de la conférence « 5G, véhicules autonomes, éoliennes, IA : qu'est-ce qui rend les technologies acceptables... ou pas ? » organisée par Building Beyond 2021
- 13 octobre : audition de Bertrand PANCHER par Patrick BERNASCONI dans le cadre de sa mission sur l'avenir de la participation citoyenne et de la démocratie délibérative en France
- 2 décembre : Intervention de Sarah GRAU lors des Rencontres du Réseau des Territoires de Démocratie Ouverte
- 2 décembre : Audition de Katharina ZUEGEL lors de la table ronde « Médias et démocratie locale » de la Délégation aux collectivités territoriales du Sénat
- 16 décembre : Intervention de Katharina ZUEGEL auprès de la Commission numérique Démocratie participative des Interconnectés

b. Réseaux

Décider ensemble est membre de plusieurs réseaux et groupes de travail :

- Communauté de la charte de la participation du public
- Comité d'orientation développement durable d'EGIS
- OECD Innovative Citizen Participation Network
- Réseau de l'Observatoire international de la démocratie participative
- Groupe de travail « Gouvernance et résilience de l'entreprise : quels rôles des parties prenantes ? » piloté par le Comité 21
- Accompagnement de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires sur le programme « Territoires en commun »

c. Décider ensemble dans les médias

- Blogs Huffpost, « [D'abord la décision, après la participation : l'illusion du collectif de citoyens pour la vaccination](#) », le 16 janvier 2021
- Localtis, « [participation citoyenne : l'ANCT et la Banque des territoires lancent la plateforme Territoires en commun](#) », le 20 janvier 2021
- La Gazette des Communes, « [le numérique est un parfait appui des ateliers physiques](#) », le 2 février 2021
- La Tribune, « [Appel pour une démocratie locale renforcée et participative](#) », le 11 février 2021
- Weka, « [Les collectivités misent sur le numérique pour impliquer les citoyens](#) », le 25 février 2021
- La Gazette des Communes, « [Katharina Zuegel : Axer notre baromètre sur les élections municipales et la crise sanitaire](#) », le 17 mars 2021.
- Third, « [la démocratie numérique dans les collectivités territoriales](#) », Mai 2021
- Fonds citoyen Franco-Allemand, « [La démocratie est notre bien commun](#) », le 28 juin 2021
- Mediacités « [À Lille, la « vraie démocratie en ligne » de la mairie peine à décoller](#), le 2 juillet 2021
- La Gazette des Communes, « [la démocratie locale numérique accélérée par la crise sanitaire et les municipales](#) », le 2 juillet 2021
- La Revue Civique, « [Les rencontres européennes de la participation à Amiens : le riche programme de Décider Ensemble](#) », le 26 juillet 2021
- JT 19/20 de France 3 Picardie, Interview Bertrand PANCHER, Président de Décider Ensemble, 14 septembre 2021
- Courrier Picard, « [Près de 200 élus et citoyens signent l'Appel d'Amiens](#) », le 14 septembre 2021
- La Gazette des Communes, « [A Amiens, les Rencontres Européennes de la Participation imaginent la démocratie de demain](#) », le 14 septembre 2021
- Journal de 7h de France Bleu Picardie, « Les Rencontres européennes de la participation à Mégacité à Amiens », le 15 septembre 2021

- Journal de 8h de France Bleu Picardie, « Lancement de l'Appel d'Amiens », le 15 septembre 2021
- La Revue Civique, « [Participation du citoyen : son nécessaire développement, l'appel d'Amiens](#) », le 15 septembre 2021
- La Gazette des Communes, « [La démocratie participative au secours de la COP 26](#) » le 1^{er} décembre 2021
- Maire info, « [Le numérique : un levier pour revivifier la démocratie locale](#) », le 3 décembre 2021
- Contrepoints, « [Pour 48% des personnes interrogées lors d'une étude IFOP/Décider Ensemble, la dégradation démocratique s'est amplifiée sous le mandat d'Emmanuel Macron](#) », le 8 décembre 2021
- Le Figaro, « [Une majorité de français juge que la démocratie ne fonctionne pas bien en France, selon un sondage](#) », le 8 décembre 2021
- Ville de Tours, « [La ville de Tours reçoit 2 trophées de la participation et de la concertation](#) », le 8 décembre 2021
- Le journal du Gers, « [Le Conseil départemental primé à l'Assemblée Nationale](#) », le 8 décembre 2021
- Bordeaux, « [Bordeaux lauréate des Trophées de la Participation et de la Concertation](#) »
- Gironde, « [Le conseil départemental de la Gironde récompensé par les Trophées de la Participation et de la Concertation](#) », le 9 décembre 2021
- Midi Libre, « [Les trophées "Participation et concertation" distinguent la Ville de Millau](#) », le 9 décembre 2021
- Lyon, « [Démocratie locale : le conseil consultatif lyonnais récompensé de la mention spéciale du jury des Trophées de la Participation](#) », le 10 décembre 2021
- Besançon, « [Quatre prix en un jour : nos collectivités récompensées](#) »
- Le Petit Courrier, « [Démocratie permanente : la ville de Tours récompensée pour ses initiatives](#) », le 10 décembre 2021
- Millavois, « [Démocratie participative : la ville de Millau récompensée](#) », le 10 décembre 2021
- Le Petit Bleu, « [Présidentielle : pour les Français, la démocratie fonctionne mal et s'est dégradée depuis 2017](#) », le 12 décembre 2021
- La Voix du Nord, « [La municipalité de Saulzoir distinguée aux trophées «Participation-Concertation](#) », le 15 décembre 2021
- Ouest France, « [Plessé. La ville lauréate des Trophées de la Participation](#) », le 17 décembre 2021
- L'Est Républicain « [Le conseil des jeunes a une ligne de conduite : décider ensemble](#) », le 27 décembre

8. DÉCIDER ENSEMBLE EN 2022

En 2022, Décider ensemble poursuivra ses grands projets (Rencontres, Trophées, Observatoire, Club des élus locaux, Groupe de travail entreprises, CFI), développera de nouvelles activités (réseau franco-qubécois sur le budget participatif, suite de l'Appel d'Amiens), enrichira son travail d'analyse de l'écosystème participatif (avec un focus jeunesse et participation cette année) et proposera des déplacements de travail à Bruxelles et à Montréal. Il est également envisagé de lancer un Prix « Décider ensemble » récompensant un travail journalistique autour des questions de participation citoyenne et de concertation.

Le Bureau et l'équipe seront mobilisés pour veiller à la stabilité financière de l'association avec, en particulier, une campagne d'adhésion vers les collectivités territoriales. Les villes de Rouen, l'Eurométropole de Strasbourg et la Métropole de Toulouse ont déjà confirmé rejoindre les membres de Décider ensemble pour 2022. L'association comptera également sur ses partenaires fidèles depuis de nombreuses années.

a. Les événements publics

- Les Rencontres européennes de la participation, à Rennes les 24, 25 et 26 octobre 2022
- Les Trophées de la participation et de la concertation :
 - 7^{ème} cérémonie de remise des Trophées en décembre 2022
 - En début d'année 2022, échanges et partages d'expériences avec les lauréats 4 étoiles 2021 - en numérique
- L'Observatoire des civic tech et de la démocratie numérique :
 - Un webinaire « partage de bonnes pratiques » autour de l'articulation numérique/présentiel
- Remise du Prix « Décider ensemble » à un travail journalistique récompensant une enquête sur la démocratie et la participation citoyennes
- Un cycle de webinaires autour de la thématique « Jeunesses, démocratie et participation »
 - 25 janvier 2022 : Jeunesses et politique aujourd'hui
 - Fin mars 2022 : L'engagement des jeunes dans les structures institutionnelles, représentatives et participatives
 - Fin mai 2022 : Les jeunesses et les nouvelles formes d'engagement
- Déplacements de travail :
 - 22 et 23 mars 2022 : Bruxelles
 - Septembre 2022 : Montréal
- Participation à la conférence annuelle de l'OIDP (7 au 10 décembre à Grenoble)



b. Les événements internes

- Poursuite des travaux du groupe de travail regroupant les adhérents « entreprises » de Décider ensemble autour du déploiement et de la mise en œuvre de la raison d’être
- Lancement du groupe de travail « Culture du numérique » dans le cadre de l’Observatoire
- Réunions du Club des élus locaux (environ 6 réunions dans l’année)
- Semaine d’incubation CFI
- Réunion du Conseil scientifique autour de la thématique « Les pathologies du débat public »

c. Les travaux et publications

- L’Observatoire des civic tech et de la démocratie numérique :
 - Publication du guide « Déployer son outil numérique de participation »
 - Publication d’une note présentant les opportunités/désavantages des logiciels libres et logiciels propriétaires, ainsi que leurs enjeux politiques et socio-économiques
 - Publication des cas d’étude : 1ère vague début 2022 avec des cas d’étude locaux et européens / 2e vague au cours de l’année avec des focus thématiques
 - Publication d’une base de données civic tech en open data recensant les informations principales sur la majorité des acteurs de l’écosystème
- Poursuite de la publication des fiches « Trophées » 2021 et des cas d’étude de l’Observatoire sur le centre de ressources de Décider ensemble
- Publication d’une fiche expérience et des résultats de l’enquête sur les budgets participatifs et la transition écologique, l’inclusion et le numérique
- Synthèse des échanges du cycle « Jeunesses, démocratie et participation »

Rapport d'activité 2021

DIFFUSER UNE
CULTURE DE LA
DÉCISION PARTAGÉE.

+33 (0)1 48 42 05 00
contact@deciderensemble.com

www.deciderensemble.com

